

2024年連結会計年度（2024年4月1日から2025年3月31日まで）の業績の概要

2025年4月30日開催の取締役会で承認し、公表した2024年連結会計年度（2024年4月1日から2025年3月31日まで）の連結財務諸表は以下の通りであります。なお、連結財務諸表の金額については百万円単位とし、単位未満の端数を切り捨てて表示しております。但し、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査法人の監査を終了していないので、監査報告書は受領しておりません。

連結財務諸表及び主な注記

(1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月 31 日)	当連結会計年度 (2025年 3 月 31 日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	600,893	454,709
受取手形及び営業未収入金	217,084	246,650
リース債権及びリース投資資産	12,219	9,565
有価証券	656,913	761,709
商品	11,743	14,519
貯蔵品	42,218	61,325
その他	160,405	145,528
貸倒引当金	△285	△279
流動資産合計	1,701,190	1,693,726
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	85,057	82,693
航空機（純額）	933,838	978,856
機械装置及び運搬具（純額）	28,476	33,227
工具、器具及び備品（純額）	11,112	11,100
土地	44,069	44,010
リース資産（純額）	4,028	4,041
建設仮勘定	224,173	251,028
有形固定資産合計	1,330,753	1,404,955
無形固定資産		
のれん	15,999	13,998
その他	87,908	116,174
無形固定資産合計	103,907	130,172
投資その他の資産		
投資有価証券	156,425	150,654
長期貸付金	6,144	7,524
繰延税金資産	213,374	190,747
退職給付に係る資産	3,198	3,866
その他	57,216	45,293
貸倒引当金	△3,210	△7,071
投資その他の資産合計	433,147	391,013
固定資産合計	1,867,807	1,926,140
繰延資産	533	431
資産合計	3,569,530	3,620,297

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
営業未払金	229,273	235,512
短期借入金	84,170	76,919
1年内返済予定の長期借入金	73,777	267,166
1年内償還予定の社債	—	30,000
1年内償還予定の転換社債型新株予約権付社債	70,000	—
リース債務	2,051	2,232
未払法人税等	8,015	7,471
契約負債	444,982	526,111
賞与引当金	55,688	60,401
その他の引当金	8,213	10,062
その他	59,259	60,668
流動負債合計	1,035,428	1,276,542
固定負債		
社債	155,000	125,000
転換社債型新株予約権付社債	150,000	150,000
長期借入金	943,808	691,910
リース債務	5,230	5,831
繰延税金負債	505	482
役員退職慰労引当金	707	848
退職給付に係る負債	160,027	153,843
その他の引当金	33,781	42,372
資産除去債務	1,312	1,377
その他	31,105	31,997
固定負債合計	1,481,475	1,203,660
負債合計	2,516,903	2,480,202
純資産の部		
株主資本		
資本金	467,601	467,601
資本剰余金	404,065	394,800
利益剰余金	135,971	265,477
自己株式	△56,512	△56,550
株主資本合計	951,125	1,071,328
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	41,360	35,482
繰延ヘッジ損益	59,782	26,324
為替換算調整勘定	3,677	3,971
退職給付に係る調整累計額	△11,436	△6,788
その他の包括利益累計額合計	93,383	58,989
非支配株主持分	8,119	9,778
純資産合計	1,052,627	1,140,095
負債純資産合計	3,569,530	3,620,297

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書
(連結損益計算書)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	2,055,928	2,261,856
売上原価	1,642,263	1,843,542
売上総利益	413,665	418,314
販売費及び一般管理費		
販売手数料	54,598	62,158
広告宣伝費	6,431	7,657
従業員給料及び賞与	35,249	38,599
貸倒引当金繰入額	112	103
賞与引当金繰入額	9,308	10,003
退職給付費用	2,602	2,705
減価償却費	17,779	15,199
外部委託費	26,341	28,919
その他	53,334	56,332
販売費及び一般管理費合計	205,754	221,675
営業利益	207,911	196,639
営業外収益		
受取利息	1,294	3,725
受取配当金	1,311	2,295
持分法による投資利益	1,060	1,592
為替差益	4,459	2,485
資産売却益	2,265	515
固定資産受贈益	367	1,043
補償金	14,404	19,508
その他	5,614	4,938
営業外収益合計	30,774	36,101
営業外費用		
支払利息	23,324	23,359
資産売却損	50	180
資産除却損	4,866	6,766
その他	2,789	2,349
営業外費用合計	31,029	32,654
経常利益	207,656	200,086
特別利益		
投資有価証券売却益	—	404
特別利益合計	—	404
特別損失		
貸倒引当金繰入額	—	3,924
投資有価証券評価損	2,818	—
特別損失合計	2,818	3,924
税金等調整前当期純利益	204,838	196,566
法人税、住民税及び事業税	5,971	5,458
法人税等調整額	40,540	37,230
法人税等合計	46,511	42,688
当期純利益	158,327	153,878
非支配株主に帰属する当期純利益	1,230	851
親会社株主に帰属する当期純利益	157,097	153,027

(連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純利益	158,327	153,878
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	4,472	△5,763
繰延ヘッジ損益	17,279	△33,440
為替換算調整勘定	1,277	485
退職給付に係る調整額	2,406	4,641
持分法適用会社に対する持分相当額	59	△139
その他の包括利益合計	25,493	△34,216
包括利益	183,820	119,662
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	182,499	118,633
非支配株主に係る包括利益	1,321	1,029

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	467,601	407,328	△21,126	△59,365	794,438
当期変動額					
親会社株主に帰属する 当期純利益			157,097		157,097
自己株式の取得				△9,510	△9,510
自己株式の処分		△3,282		12,362	9,080
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		19			19
持分法適用会社 に対する持分変動に伴う 自己株式の増減				1	1
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	-	△3,263	157,097	2,853	156,687
当期末残高	467,601	404,065	135,971	△56,512	951,125

	その他の包括利益累計額					非支配株主 持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	36,824	42,496	2,481	△13,820	67,981	7,972	870,391
当期変動額							
親会社株主に帰属する 当期純利益							157,097
自己株式の取得							△9,510
自己株式の処分							9,080
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動							19
持分法適用会社 に対する持分変動に伴う 自己株式の増減							1
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	4,536	17,286	1,196	2,384	25,402	147	25,549
当期変動額合計	4,536	17,286	1,196	2,384	25,402	147	182,236
当期末残高	41,360	59,782	3,677	△11,436	93,383	8,119	1,052,627

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	467,601	404,065	135,971	△56,512	951,125
当期変動額					
剰余金の配当			△23,521		△23,521
親会社株主に帰属する 当期純利益			153,027		153,027
自己株式の取得				△39	△39
自己株式の処分		△0		1	1
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		△9,265			△9,265
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	-	△9,265	129,506	△38	120,203
当期末残高	467,601	394,800	265,477	△56,550	1,071,328

	その他の包括利益累計額					非支配株主 持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	41,360	59,782	3,677	△11,436	93,383	8,119	1,052,627
当期変動額							
剰余金の配当							△23,521
親会社株主に帰属する 当期純利益							153,027
自己株式の取得							△39
自己株式の処分							1
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動							△9,265
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	△5,878	△33,458	294	4,648	△34,394	1,659	△32,735
当期変動額合計	△5,878	△33,458	294	4,648	△34,394	1,659	87,468
当期末残高	35,482	26,324	3,971	△6,788	58,989	9,778	1,140,095

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月 31 日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月 31 日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	204,838	196,566
減価償却費	142,315	148,659
のれん償却額	2,116	2,001
固定資産売却損益(△は益)及び除却損	2,651	6,431
投資有価証券売却損益及び評価損益(△は益)	2,818	△404
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△11	3,855
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	1,554	1,062
受取利息及び受取配当金	△2,605	△6,020
支払利息	23,324	23,359
為替差損益(△は益)	△4,268	△5,063
売上債権の増減額(△は増加)	△33,419	△29,566
その他債権の増減額(△は増加)	△25,279	△14,403
仕入債務の増減額(△は減少)	62,539	△825
契約負債の増減額(△は減少)	51,437	81,129
その他	14,111	△10,885
小計	442,121	395,896
利息及び配当金の受取額	3,563	5,762
利息の支払額	△23,419	△23,061
助成金の受取額	15	—
法人税等の支払額又は還付額(△は支払)	△1,658	△5,563
営業活動によるキャッシュ・フロー	420,622	373,034
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券の取得による支出	△528,209	△1,392,578
有価証券の償還による収入	343,158	1,294,172
有形固定資産の取得による支出	△202,066	△216,859
有形固定資産の売却による収入	29,171	17,555
無形固定資産の取得による支出	△38,403	△39,071
投資有価証券の取得による支出	△2,534	△2,167
投資有価証券の売却による収入	1,153	487
投資有価証券の払戻による収入	—	1,327
貸付けによる支出	—	△5,603
その他	△1,795	△919
投資活動によるキャッシュ・フロー	△399,525	△343,656
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(△は減少)	△8,000	△7,251
長期借入れによる収入	—	15,786
長期借入金の返済による支出	△84,633	△74,295
社債の償還による支出	△30,000	△70,000
リース債務の返済による支出	△2,947	△2,207
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	—	△11,363
非支配株主からの払込みによる収入	—	3,708
自己株式の純増減額(△は増加)	△9,339	△38
配当金の支払額	—	△23,521
その他	△1,126	△973
財務活動によるキャッシュ・フロー	△136,045	△170,154
現金及び現金同等物に係る換算差額	3,979	982
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△110,969	△139,794
現金及び現金同等物の期首残高	1,113,481	1,002,512
現金及び現金同等物の期末残高	1,002,512	862,718

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

連結の範囲に関する事項

- ①連結子会社数 57社
新規：2社
AH-GB未来創造投資事業有限責任組合
ANAスカイビルサービス沖縄株式会社
②持分法適用会社数 13社

(会計方針の変更に関する注記)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を第1四半期連結会計期間の期首から適用しています。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65号-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っています。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を第1四半期連結会計期間の期首から適用しています。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響は軽微です。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金及び預金勘定	600,893百万円	454,709百万円
有価証券勘定	656,913	761,709
預入期間が3ヵ月を超える 譲渡性預金等	△255,294	△353,700
現金及び現金同等物	1,002,512	862,718

(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)

該当事項はありません。

(追加情報の注記)

(簡易株式交換による完全子会社化)

当社は、前連結会計年度に係る有価証券報告書で開示している(追加情報)について、2025年3月21日付及び2025年4月25日付で日本貨物航空株式会社(以下「NCA」という。)と株式交換契約変更契約を締結し、以下の通り、当社を株式交換完全親会社、NCAを株式交換完全子会社とする株式交換(以下「本株式交換」という。)の効力発生日を変更しました。

1. 効力発生日の変更

変更前	変更後
2025年3月31日(予定)	2025年5月23日(予定)

2. 変更の理由

本株式交換は、関係当局の許可等を得られることを前提としており、中国の関係当局による企業結合審査の完了までに要する時間等を勘案した結果、本株式交換の効力発生日を変更することにしました。

(セグメント情報等の注記)

(セグメント情報)

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報の入手が可能であり、グループ経営戦略会議にて、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社グループの報告セグメントの区分は、「航空事業」「航空関連事業」「旅行事業」「商社事業」としています。

「航空事業」は旅客、貨物等の国内線及び国際線の定期・不定期の航空運送を行っています。「航空関連事業」は空港ハンドリング、整備など航空輸送に付随するサービスを提供しています。「旅行事業」は旅行商品開発及び販売を中心に、パッケージ旅行商品等の企画及び販売を行っています。「商社事業」は主に航空関連資材等の輸出入及び店舗・通信販売等を行っています。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理は、連結財務諸表を作成するために採用される会計処理の原則及び手続に準拠しています。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値です。

セグメント間の内部売上高及び振替高は市場における実勢価格に基づいています。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報
前連結会計年度（自2023年4月1日 至2024年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				
	航空事業	航空関連事業	旅行事業	商社事業	計
売上高					
(1) 外部顧客への売上高	1,828,424	48,904	60,163	101,491	2,038,982
(2) セグメント間の内部売上高 又は振替高	41,128	249,916	18,378	16,428	325,850
計	1,869,552	298,820	78,541	117,919	2,364,832
セグメント利益	207,975	6,769	1,371	4,574	220,689
セグメント資産	3,264,853	175,510	44,562	61,985	3,546,910
その他の項目					
減価償却費	136,608	4,051	509	982	142,150
のれん償却額	2,001	—	—	115	2,116
有形固定資産及び無形固定資産の 増加額	234,310	2,857	2,581	1,918	241,666

	その他 (注1)	合計	調整額 (注2)	連結財務諸表計 上額 (注3)
売上高				
(1) 外部顧客への売上高	16,946	2,055,928	—	2,055,928
(2) セグメント間の内部売上高 又は振替高	24,298	350,148	△350,148	—
計	41,244	2,406,076	△350,148	2,055,928
セグメント利益	546	221,235	△13,324	207,911
セグメント資産	28,698	3,575,608	△6,078	3,569,530
その他の項目				
減価償却費	165	142,315	—	142,315
のれん償却額	—	2,116	—	2,116
有形固定資産及び無形固定資産の 増加額	127	241,793	△1,324	240,469

- (注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、施設管理、ビジネスサポート他の事業を含んでいます。
2. セグメント利益の調整額は、全社費用等です。
セグメント資産の調整額に含めた全社資産の金額は173,412百万円であり、その主なものは、連結会社の長期投資資金（投資有価証券）です。
3. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っています。

当連結会計年度（自2024年4月1日 至2025年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				
	航空事業	航空関連事業	旅行事業	商社事業	計
売上高					
(1) 外部顧客への売上高	2,019,881	55,475	55,894	111,950	2,243,200
(2) セグメント間の内部売上高 又は振替高	38,898	281,795	17,677	18,049	356,419
計	2,058,779	337,270	73,571	129,999	2,599,619
セグメント利益	199,116	4,035	193	4,563	207,907
セグメント資産	3,299,890	185,794	43,316	68,923	3,597,923
その他の項目					
減価償却費	142,142	4,413	862	992	148,409
のれん償却額	2,001	—	—	—	2,001
有形固定資産及び無形固定資産の 増加額	246,875	4,052	1,716	1,655	254,298

	その他 (注1)	合計	調整額 (注2)	連結財務諸表計 上額 (注3)
売上高				
(1) 外部顧客への売上高	18,656	2,261,856	—	2,261,856
(2) セグメント間の内部売上高 又は振替高	26,861	383,280	△383,280	—
計	45,517	2,645,136	△383,280	2,261,856
セグメント利益	1,151	209,058	△12,419	196,639
セグメント資産	34,064	3,631,987	△11,690	3,620,297
その他の項目				
減価償却費	250	148,659	—	148,659
のれん償却額	—	2,001	—	2,001
有形固定資産及び無形固定資産の 増加額	142	254,440	1,490	255,930

- (注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、施設管理、ビジネスサポート他の事業を含んでいます。
2. セグメント利益の調整額は、全社費用等です。
セグメント資産の調整額に含めた全社資産の金額は169,897百万円であり、その主なものは、連結会社の長期投資資金（投資有価証券）です。
3. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っています。

(1 株当たり情報の注記)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1 株当たり純資産額	2,222円03銭	2,405円12銭
1 株当たり当期純利益	335円09銭	325円58銭
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	301円62銭	290円72銭

(注) 1. 1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	157,097	153,027
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	157,097	153,027
普通株式の期中平均株式数 (千株)	468,822	470,012
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益		
普通株式増加数 (千株)	52,029	56,368
(うち転換社債型新株予約権付社債 (千株))	(52,029)	(56,368)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調 整後 1 株当たり当期純利益の算定に含め なかった潜在株式の概要	(提出会社) ・2024年満期ユーロ円建取得条 項(交付株数上限型)付転換社 債型 新株予約権付社債13,725千株	—

2. 1 株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
純資産の部の合計額 (百万円)	1,052,627	1,140,095
純資産の部の合計額から控除する金額 (百万円)	8,119	9,778
(うち非支配株主持分 (百万円))	(8,119)	(9,778)
普通株式に係る期末の純資産額 (百万円)	1,044,508	1,130,317
1 株当たり純資産額の算定に用いられた期 末の普通株式の数 (千株)	470,068	469,963

3. 「普通株式の期中平均株式数」は、株式交付信託が所有する当社株式(前連結会計年度194千株、当連結会計年度367千株)を控除しています。

また、「1 株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数」は、株式交付信託が所有する当社株式(前連結会計年度367千株、当連結会計年度367千株)を控除しています。

(重要な後発事象の注記)

該当事項はありません。